





# INHALT

Vorwort der Geschäftsführung	4
<b>GESUNDHEIT NORD IM ÜBERBLICK</b>	
Geschäftsführung	6
Aufsichtsrat	6
Konzernstruktur	7
GESUNDHEIT NORD EHG	8
<b>UNSER UNTERNEHMEN</b>	
Klinikum Bremen-Mitte	10
Klinikum Bremen-Nord	12
Klinikum Bremen-Ost	14
Klinikum Links der Weser	16
Tochtergesellschaften im Überblick	18
Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	20
<b>2021 IN BILDERN</b>	22
<b>JAHRESABSCHLUSS (AUSZUG)</b>	
Zusammenfassung betrieblicher Eckdaten	27
Konzernbilanz	28
Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung	30
Impressum	32

## SEHR GEEHRTE DAMEN UND HERREN,

das zurückliegende Jahr hat uns einiges abverlangt. Unsere Hoffnung, die Pandemie könne durch die Impfungen endlich besiegt werden, hat sich leider nicht erfüllt. Nach 2020 war 2021 das zweite Jahr, in dem Corona den Alltag in unseren Krankenhäusern bestimmte, während sich unser Unternehmen zugleich weiterhin auf einem harten Sanierungskurs befindet. Umso größer ist der Stolz, mit dem wir auch in diesem Jahr auf unsere Beschäftigten blicken. Sie haben mit großer Besonnenheit und noch viel größerem Engagement auch 2021 dafür gesorgt, dass wir die Patientenversorgung unter schwierigen Bedingungen aufrechterhalten konnten. Es ist uns gelungen, die Patientenzahlen im Vergleich zum Jahr 2020 sogar wieder leicht zu steigern – obwohl wir zugleich deutlich mehr Menschen mit Covid-19 versorgen mussten. Und wir sind besonders stolz darauf, dass wir konsequent weiter unseren Sanierungsweg beschritten haben und hier deutliche Erfolge erzielen konnten. Würde man die operativen Ergebnisse der Jahre 2020 und 2021 um alle Corona-Effekte bereinigen und miteinander vergleichen, so könnte man sehen, dass wir bereits Sanierungseffekte in Höhe von rund 26 Millionen Euro gehoben haben. Für diese enorme

Leistung sind wir allen unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern dankbar. Ohne sie wäre das nicht möglich gewesen!

Auch wenn die Pandemie zu einem kräftezehrenden Marathon geworden ist: Wir haben dennoch viel bewegen können. Wir haben die Weichen

für die medizinstrategische Ausrichtung unseres Klinikverbundes gestellt und erste Projekte umgesetzt. Dazu gehört, dass wir die Kinderkliniken aus dem Klinikum Links der Weser und dem Klinikum Bremen-Mitte im neu gebauten Eltern-Kind-Zentrum Prof. Hess zusammengeführt haben. Zugleich haben wir mit Hochdruck die



Verlagerung der Geburtshilfe, der Neonatologie und der Gynäkologie aus dem Klinikum Links der Weser an das Klinikum Bremen-Mitte vorbereitet – der Umzug ist im Frühjahr 2022 erfolgt. Wir haben wichtige Baumaßnahmen voranbringen und abschließen können. Im Klinikum Bremen-Ost haben wir die Klinik für Geriatrie räumlich neu aufgestellt, eine Tagesklinik für die Neurologie sowie eine spezielle Station für Heranwachsende mit psychischen Problemen geschaffen. Im Klinikum Links der Weser haben wir mit Prof. Dr. Jens Garbade

einen renommierten Herzchirurgen gewinnen können, der den hervorragenden Ruf des Herzzentrums weiter stärken konnte. Im Klinikum Bremen-Nord haben wir unter anderem in der Neurologie mit neuer Technik weitere und bessere Behandlungsmöglichkeiten für Parkinsonpatienten geschaffen.

Im Klinikum Bremen-Mitte haben wir für unsere Bildungsakademie mit dem Skills Lab für angehende operationstechnische und anästhesie-

technische Assistenten Trainingsräume eingerichtet, die auch überregional Beachtung gefunden haben. Wir haben neue Führungskräfte begrüßen und junge Menschen für die Ausbildung in unserem Unternehmen begeistern können. Einen Eindruck davon, was sich in diesem außergewöhnlichen Jahr alles in unserem Klinikverbund getan hat, finden Sie auf den Seiten dieses Geschäftsberichts.

Wir wünschen Ihnen eine interessante Lektüre!

Herzliche Grüße



Dr. Dorothea Dreizehnter  
Geschäftsführerin Medizin und  
Vorsitzende der Geschäftsführung



Klaus Beekmann  
Geschäftsführer  
Infrastruktur und Technologien



Heike Penon  
Geschäftsführerin  
Finanzen

# GESUNDHEIT NORD IM ÜBERBLICK

## GESCHÄFTSFÜHRUNG

### **Dr. Dorothea Dreizehnter**

Medizin und Vorsitzende der Geschäftsführung

### **Heike Penon**

Finanzen

### **Klaus Beekmann**

Infrastruktur und Technologien

### **Torsten Hintz**

Personal und Recht  
(bis 6. Januar 2021)

## AUFSICHTSRAT

Die GESUNDHEIT NORD hat einen aus vierzehn Mitgliedern bestehenden Aufsichtsrat. Die Hälfte der Mitglieder wurde als Vertreter des Eigentümers von der Freien Hansestadt Bremen (Stadtgemeinde) entsandt. Die Arbeitnehmervertreter im Aufsichtsrat wurden von den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern am 3. September 2019 gewählt.

## VOM SENAT ENTSANDTE AUFSICHTSRATSMITGLIEDER

Senatorin Claudia Bernhard, Vorsitzende, Bremen

Staatsrätin Silke Krebs, Bremen

Staatsrat Thomas Ehmke, Bremen

Prof. Dr. Oliver Rentzsch, Bad Schwartau

Dr. Matthias Bracht, Hannover

Prof. Dr. Johanne Pundt, Bremen

Brit Ismer, Berlin

## VON DEN MITARBEITERINNEN UND MITARBEITERN GEWÄHLTE AUFSICHTSRATSMITGLIEDER

Markus Rohdenburg, stellv. Vorsitzender, Oyten

Thomas Uhlig, Bremen (bis 31. August 2021)

Rita Martens, Bremen (ab 1. September 2021)

Dr. Frank Kallmeyer, Bremen

Dr. Manfred Kölsch, Bremen

Dagmar Janßen-Bentien, Bremen

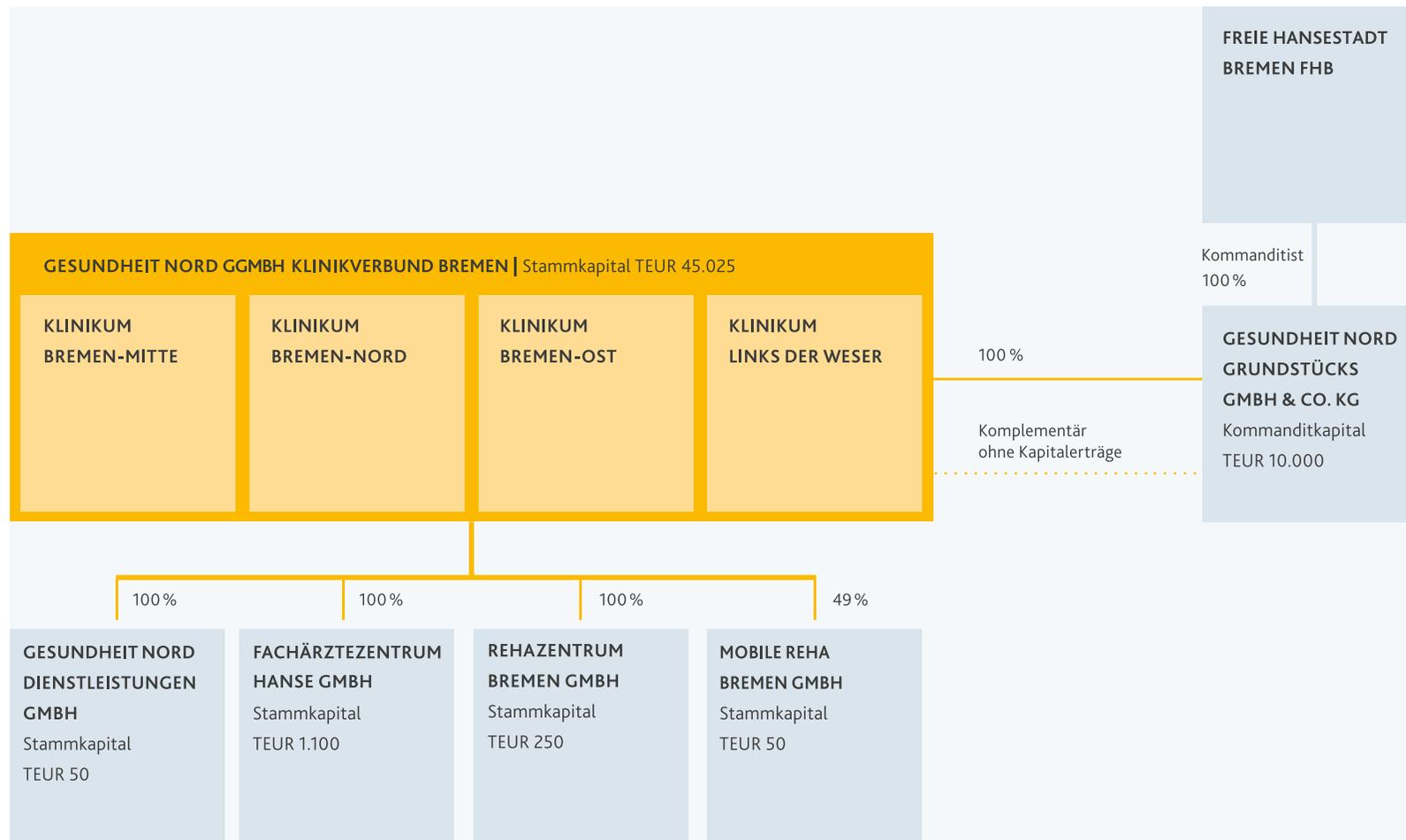
Regina Carstens, Bremen

Dr. Jörg Gröticke, Bremen (bis 24. Juni 2022)

Inga Zedler, Bremen (seit 24. Juni 2022)

# KONZERNSTRUKTUR 2021

MIT RUND 3.000 PLANBETTEN UND ETWA 8.000 MITARBEITERINNEN UND MITARBEITERN IST DIE GESUNDHEIT NORD GMBH KLINIKVERBUND BREMEN EINER DER GRÖSSTEN KOMMUNALEN KRANKENHAUSKONZERNE IN DEUTSCHLAND.





## GESUNDHEIT NORD EHG

Die GESUNDHEIT NORD gehört mit vier Krankenhäusern und insgesamt mehr als 8.000 Beschäftigten zu den größten kommunalen Krankenhauskonzernen Deutschlands. Insgesamt erwirtschaftet der Konzern einen Jahresumsatz von etwa 730 Millionen Euro. Das Spektrum der medizinischen Leistungen reicht von der Versorgung von Unfallopfern bis zu hoch spezialisierten Operationsmethoden, von der Geburtshilfe bis zur Altersmedizin, von der Transplantation bis zur

Rehabilitation. Die vier ehemals rechtlich eigenständigen Krankenhäuser wurden 2014 unter dem Dach der GESUNDHEIT NORD zu einer Einheitsgesellschaft verschmolzen und bilden heute ein Gesundheitsnetzwerk, in dem gut ausgebildete Ärztinnen, Ärzte, Pflegekräfte, Therapeutinnen und Therapeuten eng zusammenarbeiten.

### GESUNDHEIT NORD EHG

	2021	2020
Planbetten und -plätze*	2.795	2.795
Mitarbeitende (Köpfe ohne Azubis)**	7.568	8.232
Fallzahl (stationär/teilstationär)	98.574	100.909
Belegungs-/Berechnungstage	712.378	717.202
Case-Mix (CM)	83.491	83.664
Case-Mix-Index (CMI) inkl. teilstationärer Dialyse	1,03	1,04
Verweildauer Somatik	5,6	5,7
Verweildauer Psychiatrie	19,6	18,0
Auslastung in %	69,2	69,6

<b>VOLLSTATIONÄRE PLANBETTEN*</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Innere Medizin	336	336
Geriatric	152	152
Kardiologie	116	116
Hämologie/Onkologie	63	63
Pulmologie/Pneumologie	81	81
Pädiatrie	166	166
Kinderchirurgie	27	27
Allgemein- und Unfallchirurgie	321	321
Neurochirurgie	31	31
Thoraxchirurgie	18	18
Herzchirurgie	57	57
Urologie	66	66
Gynäkologie/Geburtshilfe	158	158
HNO	48	48
Ophthalmologie/Augenheilkunde	27	27
Neurologie	142	142
Nuklearmedizin	4	4
Strahlentherapie	15	15
Dermatologie	46	46
ZMK/MKG-Chirurgie	26	26
Intensivmedizin (interdisziplinär)	170	170
Palliativmedizin	12	12
<b>Somatik gesamt</b>	<b>2.082</b>	<b>2.082</b>
Kinder- und Jugendpsychiatrie	50	50
Psychiatrie allgemein	269	279
Psychiatrie allgemein (Stationsäquivalent)	3	3
Psychosomatik	30	30
<b>Psychiatrie gesamt</b>	<b>352</b>	<b>362</b>
<b>Summe</b>	<b>2.434</b>	<b>2.444</b>

<b>TEILSTATIONÄRE PLANPLÄTZE*</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Innere allgemein	33	33
Geriatric	38	38
Hämologie/Onkologie	23	23
Pulmologie/Pneumologie	10	10
Pädiatrie	22	22
Urologie	1	1
Gynäkologie/Geburtshilfe	8	8
Dermatologie Tagesklinik	4	4
Neurologie	3	3
<b>Somatik gesamt</b>	<b>142</b>	<b>142</b>
Psychiatrie allgemein	186	186
Kinder- und Jugendpsychiatrie	23	23
<b>Psychiatrie gesamt</b>	<b>219</b>	<b>209</b>
<b>Summe</b>	<b>361</b>	<b>351</b>
<b>Gesamtbetten/Plätze lt. Landeskrankenhausplan</b>	<b>2.795</b>	<b>2.795</b>

<b>SONSTIGE BETTEN/PLÄTZE</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Forensik vollstationär	135	135
Summe	135	135
<b>Gesamtbetten/Plätze</b>	<b>2.930</b>	<b>2.930</b>

\* Laut Festsetzungsbescheid vom 26.03.2021  
\*\* Mit Berücksichtigung der Gestellten



## KLINIKUM BREMEN-MITTE

Das Klinikum Bremen-Mitte ist das größte Krankenhaus im Land Bremen und damit auch der größte Standort der GESUNDHEIT NORD. Als Maximalversorger mit rund 2.200 Beschäftigten ist das Haus auf die Behandlung schwerstkranker Menschen – insbesondere Patientinnen und Patienten mit Krebserkrankungen – spezialisiert. Auch Schwerstverletzte können hier rund um die Uhr versorgt werden. In den vergangenen Jahren ist das Klinikum bei laufendem Betrieb fast vollständig neu gebaut worden.

2019 wurde der hochmoderne Neubau in Betrieb genommen.

Ein wichtiger Schwerpunkt des Klinikums ist zudem die Kinderheilkunde. 2021 eröffnete auf dem Gelände des Klinikums Bremen-Mitte das neue Eltern-Kind-Zentrum Prof. Hess, in dem sich fast alle kinderheilkundlichen Fachrichtungen unter einem Dach befinden. Seit Juli 2022 komplettieren Geburtshilfe und Neonatologie das Leistungsspektrum.

### KLINIKUM BREMEN-MITTE

St.-Jürgen-Straße 1 | 28205 Bremen  
Fon 0421 497-0 | Fax 0421 497-5030

#### DIREKTORIUM

Dr. Andrea Bronner (geschäftsführend seit 15. Februar 2021)  
PD Dr. Dorothea Stahl (geschäftsführend vom 1. März 2020 bis 7. Februar 2021)  
Christa Meyer (bis 28. Februar 2022)  
Juliane Schulze (bis 30. April 2022)  
Evelyn Möhlenkamp (seit 1. März 2022)  
Prof. Dr. Sebastian Melchior (seit 1. Februar 2022)

#### BETRIEBSRATSVORSITZENDER

Dr. Manfred Kölsch

**KLINIKUM BREMEN-MITTE**

	2021	2020
Planbetten und -plätze exkl. Forensik*	815	832
Mitarbeitende (Köpfe ohne Azubis)**	2.151	2.278
Fallzahl (stationär/teilstationär)	39.538	40.892
Belegungs-/Berechnungstage	197.516	211.590
Case-Mix (CM)	32.326	34.130
Case-Mix-Index (CMI) inkl. teilstationärer Dialyse	1,05	1,06
Verweildauer Somatik	5	5,2
Auslastung Somatik in %	68,1	71,2

**VOLLSTATIONÄRE PLANBETTEN\***

	2021	2020
Innere Medizin	76	76
Hämatologie/Onkologie	63	63
Pädiatrie	96	73
Kinderchirurgie	27	27
Allgemein- und Unfallchirurgie	142	142
Neurochirurgie	31	31
Urologie	66	66
Gynäkologie/Geburtshilfe	20	20
HNO	48	48
Ophthalmologie/Augenheilkunde	27	27
Neurologie	48	48
Nuklearmedizin	4	4
Strahlentherapie	15	15
Dermatologie	–	46
ZMK/MKG-Chirurgie	26	26
Intensivmedizin (interdisziplinär)	61	61
<b>Somatik gesamt</b>	<b>750</b>	<b>773</b>
<b>Summe</b>	<b>750</b>	<b>773</b>

**TEILSTATIONÄRE PLANPLÄTZE\***

	2021	2020
Innere allgemein	17	17
Hämatologie/Onkologie	23	23
Pädiatrie	19	9
Urologie	1	1
Gynäkologie/Geburtshilfe	5	5
Dermatologie Tagesklinik	–	4
<b>Somatik gesamt</b>	<b>65</b>	<b>59</b>
<b>Summe</b>	<b>65</b>	<b>59</b>
<b>Gesamtbetten/Plätze</b>	<b>815</b>	<b>832</b>

\* Laut Festsetzungsbescheid vom 26.03.2021

\*\* Mit Berücksichtigung der Gestellten



## KLINIKUM BREMEN-NORD

Das Klinikum Bremen-Nord ist ein regionales Gesundheitszentrum mit vielen hoch spezialisierten Bereichen. Von der Geburtshilfe bis zur Geriatrie bietet das Klinikum mit seinen fast 1.000 Beschäftigten alle medizinischen Leistungen an, die für die Menschen in Bremen-Nord und dem niedersächsischen Umland wichtig sind. Seit 2016 verfügt das Klinikum über eine Stroke-Unit zur Behandlung von Schlaganfällen. Sie ist Bestandteil einer wachsenden Neurologie-

Klinik, die 2019 um eine Parkinsonambulanz erweitert wurde.

Zudem ist das Klinikum Bremen-Nord als Traumazentrum zertifiziert. Das bedeutet, dass auch Schwerstverletzte hier jederzeit kompetent versorgt werden. Zwei Fachärzteezentren in unmittelbarer Nähe des Klinikums runden das medizinische Angebot des Hauses ab.

### KLINIKUM BREMEN-NORD

Hammersbecker Straße 228 | 28755 Bremen  
Fon 0421 6606-0 | Fax 0421 6606-1610

### DIREKTORIUM

Birgit Hilmer (bis 31. März 2021, geschäftsführend bis 28. Februar 2021)

Florian Nolte (geschäftsführend seit 1. März 2021)

Dr. Frank Wösten

Anne Stradtman (seit 1. Juni 2022)

### BETRIEBSRATSVORSITZENDER

Thomas Haehne

**KLINIKUM BREMEN-NORD**

	2021	2020
Planbetten und -plätze exkl. Forensik*	537	537
Mitarbeitende (Köpfe ohne Azubis)**	995	983
Fallzahl (stationär/teilstationär)	17.553	17.256
Belegungs-/Berechnungstage	110.783	116.443
Case-Mix (CM)	12.654	12.520
Case-Mix-Index (CMI) inkl. teilstationärer Dialyse	0,78	0,8
Verweildauer Somatik	5,7	6,1
Verweildauer Psychiatrie	15,8	16
Auslastung Somatik in %	58,5	61,9
Auslastung Psychiatrie in %	61,5	62,2

**VOLLSTATIONÄRE PLANBETTEN\***

	2021	2020
Innere Medizin	108	108
Geriatric	77	77
Pädiatrie	45	45
Allgemein- und Unfallchirurgie	82	82
Gynäkologie/Geburtshilfe	48	48
Neurologie	20	20
Intensivmedizin (interdisziplinär)	35	35
<b>Somatik gesamt</b>	<b>415</b>	<b>415</b>
Psychiatrie allgemein	49	49
<b>Psychiatrie gesamt</b>	<b>49</b>	<b>49</b>
<b>Summe</b>	<b>464</b>	<b>464</b>

**TEILSTATIONÄRE PLANPLÄTZE\***

	2021	2020
Innere allgemein	6	6
Geriatric	20	20
Pädiatrie	3	3
Gynäkologie/Geburtshilfe	1	1
<b>Somatik gesamt</b>	<b>30</b>	<b>30</b>
Psychiatrie allgemein	43	43
<b>Psychiatrie gesamt</b>	<b>43</b>	<b>43</b>
<b>Summe</b>	<b>73</b>	<b>73</b>
<b>Gesamtbetten/Plätze</b>	<b>537</b>	<b>537</b>

\* Laut Festsetzungsbescheid vom 26.03.2021

\*\* Mit Berücksichtigung der Gestellten



## KLINIKUM BREMEN-OST

Das Klinikum Bremen-Ost bietet mit seinen rund 2.000 Beschäftigten ein breites Spektrum medizinischer Leistungen an. Das wunderschön in einem Park gelegene Krankenhaus ist in Bremen und überregional als Haus für Körper und Seele bekannt. Es beherbergt Psychiatrie und Psychosomatik, genießt aber auch in den somatischen Fächern einen ausgezeichneten Ruf weit über die Grenzen Bremens hinaus. Die Kliniken für Pneumologie und Thoraxchirurgie

sind seit Langem als Lungenkrebszentrum von der Deutschen Krebsgesellschaft zertifiziert.

Weitere Schwerpunkte des Hauses sind die Neurologie, die klinische Neurophysiologie und die Geriatrie. Seit April 2012 befindet sich außerdem die Klinik für Dermatologie, Dermatochirurgie und Allergologie im Haus, die als Hautkrebszentrum zertifiziert ist.

### KLINIKUM BREMEN-OST

Züricher Straße 40 | 28325 Bremen  
Fon 0421 408-0 | Fax 0421 408-2366

#### DIREKTORIUM

Judith Borsch (geschäftsführend bis 10. Oktober 2022)  
Christa Meyer (komm. geschäftsführend seit 11. Oktober 2022)  
Hubertus Rawert (bis 30. Juni 2022)  
Dr. Oliver Müssig (seit 1. Juli 2022)

#### BETRIEBSRATSVORSITZENDER

Markus Rohdenburg

**KLINIKUM BREMEN-OST**

	2021	2020
Planbetten und -plätze exkl. Forensik*	943	893
Mitarbeitende (Köpfe ohne Azubis)**	1.982	1.857
Fallzahl (stationär/teilstationär)	22.833	18.646
Belegungs-/Berechnungstage	280.403	265.683
Case-Mix (CM)	12.654	9.357
Case-Mix-Index (CMI) inkl. teilstationärer Dialyse	0,93	0,96
Verweildauer Somatik	9,7	8,0
Verweildauer Psychiatrie	20,4	18,4
Auslastung Somatik in %	68,1	66,2
Auslastung Psychiatrie in %	73,2	73,5

**VOLLSTATIONÄRE PLANBETTEN\***

	2021	2020
Innere Medizin	66	66
Geriatrie	75	75
Pulmologie/Pneumologie	81	81
Allgemein- und Unfallchirurgie	34	34
Thoraxchirurgie	18	18
Neurologie	74	74
Dermatologie	46	–
Intensivmedizin (interdisziplinär)	31	31
<b>Somatik gesamt</b>	<b>425</b>	<b>379</b>
Kinder- und Jugendpsychiatrie	50	50
Psychiatrie allgemein	220	230
Psychiatrie allgemein (Stationsäquivalent)	3	3
Psychosomatik	30	30
<b>Psychiatrie gesamt</b>	<b>303</b>	<b>313</b>
<b>Summe</b>	<b>728</b>	<b>692</b>

**TEILSTATIONÄRE PLANPLÄTZE\***

	2021	2020
Innere allgemein	4	4
Geriatrie	18	18
Pulmologie/Pneumologie	10	10
Dermatologie Tagesklinik	4	–
Neurologie	3	3
<b>Somatik gesamt</b>	<b>39</b>	<b>35</b>
Psychiatrie allgemein	153	143
Kinder- und Jugendpsychiatrie	23	23
<b>Psychiatrie gesamt</b>	<b>176</b>	<b>166</b>
<b>Summe</b>	<b>215</b>	<b>201</b>
<b>Gesamtbetten/Plätze lt. Landeskrankenhausplan</b>	<b>943</b>	<b>893</b>

**SONSTIGE BETTEN/PLÄTZE**

	2021	2020
Forensik vollstationär	150	135
Summe	135	135
<b>Gesamtbetten/Plätze</b>	<b>1.078</b>	<b>1.028</b>

\* Laut Festsetzungsbescheid vom 26.03.2021

\*\* Mit Berücksichtigung der Gestellten



## KLINIKUM LINKS DER WESER

Die Behandlung von Menschen mit Herzerkrankungen ist seit vielen Jahren der Schwerpunkt des Klinikums Links der Weser. Hier befindet sich das Herzzentrum Bremen, in dem sämtliche Behandlungsangebote für die Therapie von Herz- und Gefäßerkrankungen konzentriert sind. Menschen, die einen Herzinfarkt erlitten haben, werden rund um die Uhr schnell, kompetent und zuverlässig versorgt.

Weitere Schwerpunkte des Klinikums mit seinen rund 1.250 Beschäftigten waren im Jahr 2021 die Palliativmedizin, die Versorgung von Frühgeborenen und die Geburtsmedizin. Im Frühjahr 2021 zog die Klinik für Kinder- und Jugendmedizin in das neu erbaute Eltern-Kind-Zentrum Prof. Hess am Standort Klinikum Bremen-Mitte. Inzwischen befinden sich auch die Geburtshilfe, die Neonatologie und die Gynäkologie im Klinikum Bremen-Mitte. Sie wurden im Sommer 2022 verlagert.

### KLINIKUM LINKS DER WESER

Senator-Weßling-Straße 1 | 28277 Bremen  
Fon 0421 879-0 | Fax 0421 879-1599

### DIREKTORIUM

Thorsten Rüßmann (geschäftsführend)  
PD Dr. Arnd Böhle  
Michaela Ackermann-Redl

### BETRIEBSRATSVORSITZENDER

Roman Fabian

**KLINIKUM LINKS DER WESER**

	2021	2020
Planbetten und -plätze exkl. Forensik*	500	533
Mitarbeitende (Köpfe ohne Azubis)**	1.233	1.323
Fallzahl (stationär/teilstationär)	22.604	24.115
Belegungs-/Berechnungstage	123.676	123.486
Case-Mix (CM)	28.049	27.659
Case-Mix-Index (CMI) inkl. teilstationärer Dialyse	1,2	1,2
Verweildauer Somatik	5,5	5,1
Auslastung Somatik in %	68,1	64,1

**VOLLSTATIONÄRE PLANBETTEN\***

	2021	2020
Innere Medizin	86	86
Kardiologie	116	116
Pädiatrie	25	48
Allgemein- und Unfallchirurgie	63	63
Herzchirurgie	57	57
Gynäkologie/Geburtshilfe	90	90
Intensivmedizin (interdisziplinär)	43	43
Palliativmedizin	12	12
<b>Somatik gesamt</b>	<b>492</b>	<b>515</b>
<b>Summe</b>	<b>492</b>	<b>515</b>

**TEILSTATIONÄRE PLANPLÄTZE\***

	2021	2020
Innere allgemein	6	6
Pädiatrie	–	10
Gynäkologie/Geburtshilfe	2	2
<b>Somatik gesamt</b>	<b>8</b>	<b>18</b>
<b>Summe</b>	<b>8</b>	<b>18</b>
<b>Gesamtbetten/Plätze</b>	<b>500</b>	<b>533</b>

\* Laut Festsetzungsbescheid vom 26.03.2021

\*\* Mit Berücksichtigung der Gestellten

# TOCHTERGESELLSCHAFTEN IM ÜBERBLICK

## **GESUNDHEIT NORD DIENSTLEISTUNGEN GMBH**

Kurfürstenallee 130 | 28211 Bremen | Fon 0421 70801 | Fax 0421 497-4457

Die GESUNDHEIT NORD Dienstleistungen GmbH erbringt Dienstleistungen für alle im Klinikverbund GESUNDHEIT NORD zusammengeschlossenen Gesellschaften, insbesondere Reinigungsdienstleistungen oder andere Tätigkeiten im Zusammenhang mit dem Betrieb oder der Bewirtschaftung der Klinika. Das Unternehmen ist eine hundertprozentige

Tochter der GESUNDHEIT NORD GGMBH. Sie ist zum 1. Januar 2009 aus der Klinikservice-Gesellschaft, einer Gemeinschaftsgründung des damaligen Klinikums Bremen-Mitte GmbH und der deutschen R+S Dienstleistungen GmbH, hervorgegangen. Die gesamte Belegschaft sowie externe Anteile sind zum 1. Januar 2009 übernommen worden.

### **Geschäftsführung**

Thomas Bolte  
Klaus Beekmann

## **MOBILE REHA BREMEN GMBH**

Graubündener Straße 10 | 28325 Bremen | Fon 0421 438190-50 | Fax 0421 438190-51

Die Mobile Reha Bremen GmbH ist eine Gesellschaft der Bremer Heimstiftung und des Klinikverbundes GESUNDHEIT NORD gGmbH. In Kooperation mit der Bremer Heimstiftung hat der Klinikverbund GESUNDHEIT NORD entsprechend dem § 40 Sozialgesetzbuch V ein innovatives Modell entwickelt, um die Versorgung von Patientinnen und Patienten in ihrer häuslichen

Umgebung zu verbessern. Seit 2013 existiert ein Versorgungsvertrag mit den Krankenkassen. Menschen, die an den Folgen eines Schlaganfalls, einer Schädel-Hirn-Verletzung, einer schwerwiegenden neurologischen Erkrankung oder einer komplizierten Gelenkoperation leiden, stehen häufig vor der Frage, wie es zu Hause mit der Behandlung, Pflege und Reha weitergehen kann. Die Mobile Reha

Bremen GmbH will diese Versorgungslücke schließen und vielen Menschen ermöglichen, in ihrer vertrauten Umgebung möglichst selbstständig wohnen zu bleiben.

### **Geschäftsführung**

Günter Ralle-Sander  
Dr. Christiane von Rothkirch

**REHAZENTRUM BREMEN GMBH** Zentrum für ambulante Rehabilitation, physikalische Therapie und Sportmedizin  
Senator-Weßling-Straße 1a | 28277 Bremen | Fon 0421 80606-3 | Fax 0421 80606-459

Die im Dezember 2000 gegründete Gesellschaft nahm ihre Geschäftstätigkeit im Jahr 2001 auf und führt ihren Betrieb seit dem 1. Februar 2002 im Klinikum Links der Weser. Das Unternehmen war eine Gemeinschaftsgründung des Klinikums Links der Weser und des Zentrums für Sporttherapie („SporThep“) als Minderheitsgesellschafter mit

49 Prozent. Mit Wirkung vom 18. Dezember 2015 hat die SV Werder Bremen GmbH & Co KG aA als Nachfolgerin des SporThep ihre Gesellschaftsanteile an die GESUNDHEIT NORD gGmbH verkauft. Die GESUNDHEIT NORD gGmbH ist somit alleinige Anteilseignerin des RehaZentrums Bremen GmbH.

**Geschäftsführung**

Dr. Götz Dimanski  
Thorsten Rüßmann

**MVZ FACHÄRZTEZENTRUM HANSE GMBH**

Contrescarpe 46 | 28195 Bremen | Fon 0421 168750-0

Das Medizinische Versorgungszentrum (MVZ) Fachärzteezentrum Hanse GmbH wurde seit 2017 durch den Zukauf weiterer Arztstühle deutlich vergrößert. Das Fachärzteezentrum verfügt mittlerweile über sieben Fachrichtungen: Strahlentherapie, Mund-Kiefer-Gesichtschirurgie, Proktologie, Endokrinologie, Augenheilkunde, Logopädie sowie hausärztliche Versorgung mit onkologischem und endokrinologischem Schwerpunkt. Ziel des seit 2009

bestehenden Unternehmens ist eine patientenorientierte Versorgung aus einer Hand – mit effizienter Infrastruktur und kurzen Wegen. Das Fachärzteezentrum bietet seinen Patientinnen und Patienten durch die enge Anbindung an das Klinikum Bremen-Mitte den Zugriff auf moderne Technik und eine gute Infrastruktur sowie die Möglichkeit, bei medizinischer bzw. klinischer Notwendigkeit ohne Umwege stationär versorgt zu werden.

**Geschäftsführung**

Dr. Oliver Bongartz  
Dr. Wolfgang Paul (bis 6. Mai 2021)  
Dr. Andrea Bronner (seit 15. August 2021)

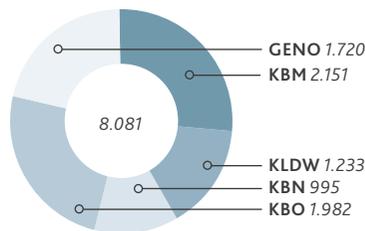
# UNSERE MITARBEITERINNEN UND MITARBEITER

## BESCHÄFTIGTENZAHLEN DER GESUNDHEIT NORD

### BESCHÄFTIGTENZAHLEN

Beschäftigte je Gesellschaft  
Köpfe 2021 – mit Berücksichtigung  
der Gestellten, ohne Töchter

2021 (Stichtag 31.12.)



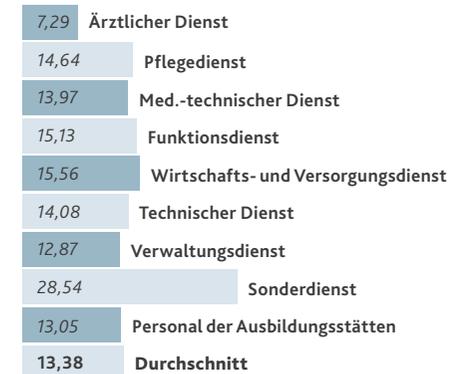
### DURCHSCHNITTSALTER

Unberücksichtigt blieben bei dieser Auswertung die  
Kranken- und Kinderkrankenpflegeschüler/-innen.



### BETRIEBSZUGEHÖRIGKEIT

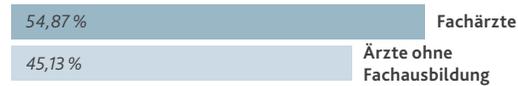
Betriebszugehörigkeit in Jahren je Berufsgruppe  
im Verbund



Im Jahr 2021 konnten wir 140 Beschäftigten zur 25-jährigen und 62 Beschäftigten zur 40-jährigen Betriebszugehörigkeit gratulieren. Zum Ende des Jahres 2021 betrug die durchschnittliche Betriebszugehörigkeit unserer Mitarbeiter/-innen 13,38 Jahre. Unberücksichtigt blieben hier die Beschäftigungszeiten unserer Auszubildenden.

## FACHKRÄFTEQUOTE

Anteil an Fachärzten im Verbund



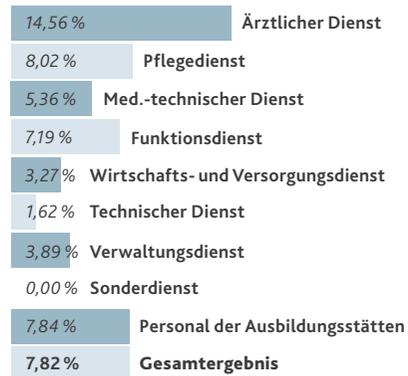
Der Anteil der Fachärzte von circa 55 Prozent liegt im bundesweiten Vergleich mit anderen kommunalen Großkrankenhäusern über dem Durchschnitt.

Anteil dreijährig examinierter Pflegekräfte im Verbund

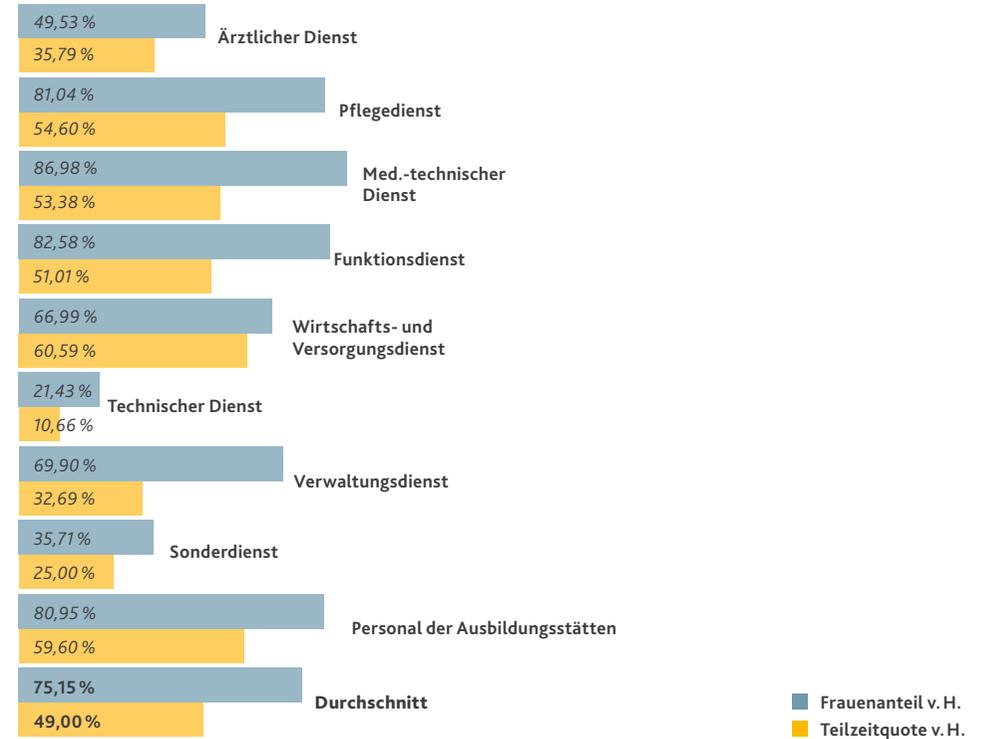


## ECHTE FLUKTUATIONSQUOTE

Bei der Ermittlung der Fluktuationsquote wurden ausschließlich arbeitnehmerbedingte Kündigungen berücksichtigt.

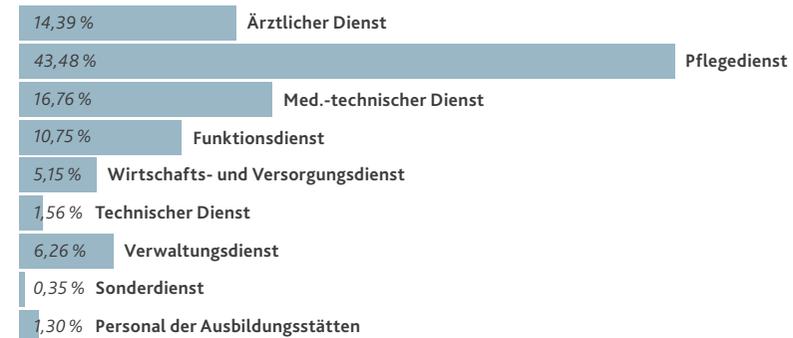


## FRAUEN- UND TEILZEITBESCHÄFTIGUNGSQUOTEN



## MITARBEITERGRUPPEN IM KLINIKVERBUND

Die Beschäftigten im Klinikverbund verteilen sich prozentual auf folgende Berufsgruppen:



Die Bewältigung der Corona-Pandemie ist auch im Jahr 2021 eine Herausforderung geblieben. Sie bestimmte weiterhin den Alltag auf unseren Stationen, in unseren OPs und Ambulanzen. Aber trotz aller Einschränkungen aber gelang es uns auch 2021, wichtige Projekte auf den Weg zu bringen, medizinische Innovationen umzusetzen und Baumaßnahmen abzuschließen. Machen Sie sich auf den folgenden Seiten selbst ein Bild davon, was wir 2021 bewegt haben und was uns bewegt hat.

**2021** in Bildern



### AUF EINEN SCHLAG ZU SECHST

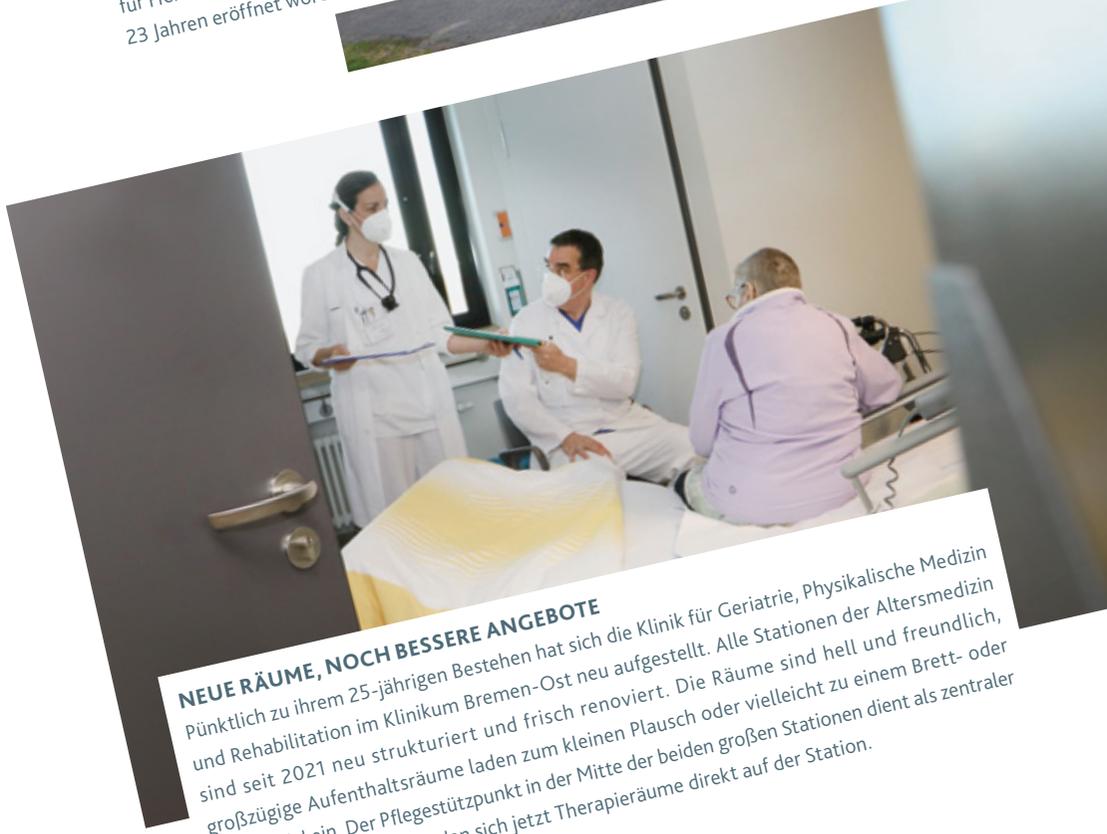
Mehrlingsgeburten sind auch in einer so großen Geburtsklinik wie dem Klinikum Bremen-Nord selten. Umso mehr freute sich das Team der Geburtshilfe über die Geburt von Till, Adam und Carl, die 2021 als Drillinge zur Welt kamen. Alle drei sind gesund und konnten auf Anhieb selbstständig atmen. Die drei werden nun gemeinsam mit ihrem großen Bruder Paul dafür sorgen, dass im Haushalt ihrer Eltern Mira Schaefer und Robert Herzberg immer ordentlich Leben in der Bude ist.

### ELTERN-KIND-ZENTRUM GEHT IN BETRIEB

Auf dem Gelände des Klinikums Bremen-Mitte ist mit dem Eltern-Kind-Zentrum Prof. Hess eines der modernsten Kinderkrankenhäuser Deutschlands entstanden – mit 170 Betten, rund 400 Beschäftigten und 4.500 Quadratmetern Grundfläche. Seit März 2021 ist das Zentrum in Betrieb.

### ERSTE ADOLESCENTEN-STATION IN BREMEN

Der Übergang ins Erwachsenenalter kann belastend sein. Manche Jugendliche brechen Schule oder Ausbildung ab, kapseln sich vom Elternhaus und von Freunden ab, greifen zu Suchtmitteln. In solchen Situationen können psychische Erkrankungen auftreten oder sich verfestigen. Manchmal ist dann eine stationäre Behandlung sinnvoll. Im Klinikum Bremen-Ost ist 2021 Bremens erste psychiatrisch-psychotherapeutische Station eigens für Heranwachsende zwischen 16 und 23 Jahren eröffnet worden.



### NEUE RÄUME, NOCH BESSERE ANGEBOTE

Pünktlich zu ihrem 25-jährigen Bestehen hat sich die Klinik für Geriatrie, Physikalische Medizin und Rehabilitation im Klinikum Bremen-Ost neu aufgestellt. Alle Stationen der Altersmedizin sind seit 2021 neu strukturiert und frisch renoviert. Die Räume sind hell und freundlich, großzügige Aufenthaltsräume laden zum kleinen Plausch oder vielleicht zu einem Brett- oder Kartenspiel ein. Der Pflegestützpunkt in der Mitte der beiden großen Stationen dient als zentraler Anlaufpunkt, zudem befinden sich jetzt Therapieräume direkt auf der Station.



### WIE IM ECHTEN OP: SKILLS LAB FÜR AUSZUBILDENDE

Im Klinikum Bremen-Mitte ist 2021 ein für die Region einzigartiger Trainingsbereich für Auszubildende entstanden: Im Skills Lab der Bildungsakademie können angehende operationstechnische und anästhesietechnische Assistenten (OTAs und ATAs) unter realen Bedingungen trainieren. Künftig soll das Skills Lab weiteren Berufsgruppen des Krankenhausbetriebs zur Aus-, Fort- und Weiterbildung zur Verfügung stehen.

### VOM ÄTHER ZUR INDIVIDUELLEN NARKOSE

Jedes Jahr werden im Klinikum Bremen-Mitte 25.000 Patientinnen und Patienten in eine Narkose versetzt. So erleiden sie keine Schmerzen bei kleineren Eingriffen oder großen Operationen. Dafür sorgt die Klinik für Anästhesiologie und Schmerztherapie unter Leitung von Chefarzt Prof. Dr. Michael Winterhalter. 2021 konnte die Abteilung ihren 60. Geburtstag feiern. Herzlichen Glückwunsch!



### 30 JAHRE SCHULE FÜR LOGOPÄDIE

Was passiert, wenn durch Krankheit oder Unfall die Stimme versagt, die Wörter nach einem Schlaganfall nicht mehr gefunden werden oder die Sprachentwicklung nur schleppend vorankommt? Gut, dass dann Spezialisten ihre Therapie individuell auf jeden einzelnen Patienten abstimmen. Bereits seit 30 Jahren werden an der Schule für Logopädie solche Spezialisten ausgebildet: Logopädinnen und Logopäden. Sie behandeln Patientinnen und Patienten mit Sprach-, Sprech-, Hör-, Stimm- oder Schluckstörungen.



### FRAUENMILCHBANK FÜR FRÜHGEBORENE

Früher wurden Frühgeborene vornehmlich mit künstlicher Formula-Nahrung versorgt, heute setzt man vor allem auf Muttermilch. Sie schützt das Neugeborene in den ersten Monaten vor Infekten und wirkt sich langfristig positiv auf die Gesundheit aus. Allerdings haben nicht alle Mütter von Beginn an ausreichend Muttermilch. Das neonatologische Team am Klinikum Links der Weser gründete deshalb 2021 eine Frauenmilchbank. Mit ihr kann Milch von Spenderinnen aus den Reihen der eigenen Frühchen-Mütter gelagert und an die Frühgeborenen in der Klinik abgegeben werden.



### SCHULE FÜR PHYSIOTHERAPIE FEIERT JUBILÄUM

26 Ausbildungsplätze pro Jahrgang, 9 Lehrerinnen und Lehrer sowie 11 Dozentinnen und Dozenten: Die Schule für Physiotherapie ist ein fester Bestandteil der Bildungsakademie der GESUNDHEIT NORD. Die Nachfrage nach Ausbildungsplätzen ist groß – die Nachfrage nach gut ausgebildeten Physiotherapeutinnen und -therapeuten ebenso. 2021 konnte die Schule ihr 25-jähriges Bestehen feiern. Alles Gute!



**EIN SPEZIALWAGEN FÜR FRÜHGEBORENE**  
 Mehr Nähe, weniger Risiko: Ein Spezialwagen namens Concord Birth Trolley macht es möglich, dass Frühgeborene direkt nach der Geburt länger über die Nabelschnur mit der Mutter verbunden bleiben können. Der Wagen wird an das Bett der Mutter gefahren, das Kind darauf liegend stabilisiert. Das Klinikum Links der Weser konnte 2021 einen solchen Concord Birth Trolley in Betrieb nehmen – als bundesweit erst das vierte Krankenhaus, das diese neue Technologie nutzt.



**MIT PUMPE UND SONDE GEGEN DAS ZITTERN**

Die sogenannte Duodopa-Pumpe sorgt dafür, dass Parkinsonpatienten in regelmäßigen Abständen genau die richtige Dosierung ihres Medikaments bekommen, sodass sie ihre Krankheit auch im fortgeschrittenen Stadium besser kontrollieren können. Das Klinikum Bremen-Nord war nun das erste Krankenhaus der GESUNDHEIT NORD, in dem ein solches Gerät samt Sonde bei einem Patienten vor Ort eingesetzt wurde.



**ERSTE THERAPIE GEGEN ERDNUSSALLERGIE**

Bereits kleinste Mengen von Erdnüssen können bei Allergikern lebensbedrohliche Folgen haben: schwerer Ausschlag, Kreislaufprobleme, Luftnot, Erstickten. Seit Anfang November 2021 ist nun ein Mittel zugelassen, das erstmals die Chance bietet, die Erdnussallergie bei Kindern von 4 bis 17 Jahren dauerhaft in den Griff zu bekommen. „Das ist ein riesiger Fortschritt“, sagt Dr. Petra Kaiser-Labusch, Kinderpneumologin im Eltern-Kind-Zentrum Prof. Hess (Elki), die die neue Therapie mit ihrem Team anbietet.

**NEUE TAGESKLINIK IN DER NEUROLOGIE**

Mit einer neuen Tagesklinik hat die Neurologie des Klinikums Bremen-Ost 2021 eine neue Anlaufstelle für Patienten mit Multipler Sklerose und anderen neurologischen Erkrankungen geschaffen. Mit ihren umfangreichen diagnostischen und therapeutischen Möglichkeiten bietet sie eine Alternative zu einer vollstationären Behandlung und steht Betroffenen offen, die selbstständig und mobil sind.



**MITRALKLAPPENINSUFFIZIENZ WIRD MINIMALINVASIV OPERIERT**

Die Mitralklappe ist eine von vier Herzklappen im menschlichen Körper. Schließt sie nicht mehr richtig, spricht man von einer Mitralklappeninsuffizienz. Im Klinikum Links der Weser kann man diese Erkrankung in einem minimalinvasiven Verfahren besonders schonend operieren: Der Operateur arbeitet während der Operation unter direkter Sicht auf Herz und Herzklappe über eine kleine seitliche Öffnung im Brustkorb. Prof. Dr. Jens Garbade, neuer Chefarzt der Bremen eingeführt. Klinikum Links der Weser, hat diese Methode 2021 in Bremen eingeführt.





# ZUSAMMENFASSUNG BETRIEBLICHER ECKDATEN

<b>GESUNDHEIT NORD KLINIKVERBUND BREMEN GGMBH</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Unterschied in %</b>
Planbetten und -plätze*	2.795	2.795	0,0
Sonstige Betten und Plätze	135	135	0,0
Mitarbeitende (Köpfe ohne Azubis)	8.081	8.232	0,3
Fallzahlen (stationär/teilstationär)	98.574	100.909	-2,3
Belegungs- und Berechnungstage	712.378	717.202	-0,7
Erlöse aus Krankenhausleistungen (TEUR)	647.433	624.050	3,7
Case-Mix (CM)	83.491	83.664	-0,2
Case-Mix-Index (CMI)	1,03	1,04	-1,0
Umsatzerlöse (TEUR)	746.818	726.161	2,8
Materialaufwand (TEUR)	212.835	209.207	1,7
Personalaufwand (TEUR)	490.899	484.851	1,2
<b>GESUNDHEIT NORD Dienstleistungen GmbH</b>			
Mitarbeitende (Köpfe ohne Azubis)	536	545	-1,7
Umsatzerlöse (TEUR)	21.254	23.686	-10,3
Materialaufwand (TEUR)	5.809	7.541	-23,0
Personalaufwand (TEUR)	14.604	15.258	-4,3
<b>RehaZentrum Bremen GmbH</b>			
Mitarbeitende (Köpfe ohne Azubis)	98	95	3,2
Umsatzerlöse (TEUR)	6.146	5.469	12,4
Materialaufwand (TEUR)	792	564	40,4
Personalaufwand (TEUR)	3.838	3.598	6,7
<b>Fachärzteezentrum Hanse GmbH</b>			
Mitarbeitende (Köpfe ohne Azubis)	102	100	2,0
Umsatzerlöse (TEUR)	13.428	11.148	20,5
Materialaufwand (TEUR)	954	1.275	-25,2
Personalaufwand (TEUR)	5.860	6.053	-3,2
<b>Konzern gesamt</b>			
<b>Mitarbeitende (Köpfe ohne Azubis)</b>	8.304	8.283	0,3
<b>Umsatzerlöse (TEUR)**</b>	758.714	731.072	3,8
<b>Materialaufwand (TEUR)**</b>	195.443	192.071	1,8
<b>Personalaufwand (TEUR)**</b>	515.200	509.759	1,1

\* Laut Festsetzungsbescheid v. 26.03.2021

\*\* Nach Konsolidierung

# KONZERNBILANZ

KONZERNABSCHLUSS ZUM 31. DEZEMBER 2021

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>A. Anlagevermögen</b>		
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>		
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	4.948.268,07	5.608.563,07
2. Geschäfts- oder Firmenwert	235.730,00	537.974,00
	<b>5.183.998,07</b>	<b>6.146.537,07</b>
<b>II. Sachanlagen</b>		
1. Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte mit Betriebsbauten	528.243.404,82	497.521.829,72
2. Technische Anlagen	69.539.632,00	59.634.758,00
3. Einrichtung und Ausstattungen	64.109.201,20	64.300.545,20
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	38.104.108,66	105.147.511,92
	<b>699.996.346,68</b>	<b>726.604.644,84</b>
<b>III. Finanzanlagen</b>		
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	0,00	0,00
2. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	24.500,00	24.500,00
	<b>24.500,00</b>	<b>24.500,00</b>
	<b>705.204.844,75</b>	<b>732.775.681,91</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>		
<b>I. Vorräte</b>		
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	12.688.232,73	13.511.059,08
2. Unfertige Leistungen	6.575.027,68	6.432.734,64
3. Geleistete Anzahlungen	300.000,00	0,00
	<b>19.563.260,41</b>	<b>19.943.793,72</b>
<b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>		
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	68.224.469,40	71.618.545,13
2. Forderungen gegen Gesellschafter	263.376,78	249.361,86
3. Forderungen nach dem Krankenhausfinanzierungsrecht	49.526.010,82	24.177.782,84
4. Forderungen aus sonstigen Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens	9.693.503,38	9.966.214,02
5. Sonstige Vermögensgegenstände	63.021.009,86	35.730.735,83
	<b>190.728.370,24</b>	<b>141.742.639,68</b>
<b>III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten</b>	78.324.243,17	53.730.483,95
	<b>288.615.873,82</b>	<b>215.416.917,35</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	1.546.554,28	1.172.449,56
<b>Summe Aktiva</b>	<b>995.367.272,85</b>	<b>949.365.048,82</b>

<b>PASSIVA</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>A. Eigenkapital</b>		
I. Gezeichnetes Kapital	45.025.000,00	45.025.000,00
II. Kapitalrücklage	240.055.288,79	240.055.288,79
III. Konzernbilanzverlust	-48.127.924,91	-44.471.957,35
	<b>236.952.363,88</b>	<b>240.608.331,44</b>
<b>B. Sonderposten aus Zuwendungen zur Finanzierung des Sachanlagevermögens</b>		
1. Sonderposten aus Fördermitteln nach dem KHG	143.256.340,99	149.244.497,65
2. Sonderposten aus Zuweisungen und Zuschüssen der öffentlichen Hand	25.854.433,62	29.407.149,55
3. Sonderposten aus Zuwendungen Dritter	15.726.853,50	15.542.912,92
	<b>184.837.628,11</b>	<b>194.194.560,12</b>
<b>C. Rückstellungen</b>		
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	43.886.931,09	40.778.084,00
2. Steuerrückstellungen	1.968.741,74	1.401.066,99
3. Sonstige Rückstellungen	98.867.421,79	89.474.782,35
	<b>144.723.094,62</b>	<b>131.653.933,34</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>		
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	233.468.531,54	209.882.677,36
2. Erhaltene Anzahlungen	4.471.199,22	3.379.528,49
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	23.856.568,36	23.617.746,88
4. Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern	398.000,00	387.000,00
5. Verbindlichkeiten nach dem Krankenhausfinanzierungsrecht	64.144.083,95	49.475.467,57
6. Verbindlichkeiten aus sonstigen Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens	4.077.322,07	4.660.810,75
7. Sonstige Verbindlichkeiten	97.014.993,10	90.734.602,55
	<b>427.430.698,24</b>	<b>382.137.833,60</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>1.423.488,00</b>	<b>770.390,32</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>995.367.272,85</b>	<b>949.365.048,82</b>

# KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

FÜR DIE ZEIT VOM 1.1. BIS 31.12.2021

	2021 in EUR	2020 in EUR
1. Erlöse aus Krankenhausleistungen	652.245.560,04	628.371.884,35
2. Erlöse aus Wahlleistungen	19.241.184,65	18.546.662,05
3. Erlöse aus ambulanten Leistungen des Krankenhauses	27.843.903,02	25.790.475,44
4. Nutzungsentgelte der Ärzte	2.242.977,26	2.413.354,44
4a. Umsatzerlöse des Krankenhauses nach § 277 HGB, soweit nicht in den Nummern 1 bis 4 enthalten	57.140.130,02	59.940.052,40
5. Veränderung des Bestandes an unfertigen Leistungen	142.293,04	-5.772.753,80
6. Andere aktivierte Eigenleistungen	774.066,31	2.263.489,07
7. Zuweisungen und Zuschüsse der öffentlichen Hand	8.059.239,38	11.937.552,16
8. Sonstige betriebliche Erträge	28.536.509,97	19.189.367,15
	<b>796.225.863,69</b>	<b>762.680.083,26</b>
9. Materialaufwand		
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	136.130.656,06	126.152.405,15
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	59.312.402,94	65.918.317,11
	<b>195.443.059,00</b>	<b>192.070.722,26</b>
10. Personalaufwand		
a) Löhne und Gehälter	409.018.176,03	406.412.772,52
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung – davon für Altersversorgung: € 31.706.538,20 (Vorjahr: € 31.617.711,01)	106.182.229,61	103.346.331,78
	<b>515.200.405,64</b>	<b>509.759.104,30</b>
	<b>710.643.464,64</b>	<b>701.829.826,56</b>
<i>Zwischensumme</i>	<b>85.582.399,05</b>	<b>60.850.256,70</b>
11. Erträge aus Zuwendungen zur Finanzierung von Investitionen	22.020.546,01	21.891.726,05
12. Erträge aus der Auflösung von Sonderposten/Verbindlichkeiten nach dem KHG und aufgrund sonstiger Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens	28.425.986,08	22.469.653,25
	<b>50.446.532,09</b>	<b>44.361.379,30</b>
13. Aufwendungen aus der Zuführung von Sonderposten/Verbindlichkeiten nach dem KHG und aufgrund sonstiger Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens	22.056.114,37	21.514.034,06
14. Aufwendungen für die nach dem KHG geförderte Nutzung von Anlagegegenständen	539.796,97	534.772,35
15. Aufwendungen für die nach dem KHG geförderten, nicht aktivierungsfähigen Maßnahmen	254.811,20	0,00
	<b>22.850.722,54</b>	<b>22.048.806,41</b>
	<b>27.595.809,55</b>	<b>22.312.572,89</b>
<i>Zwischensumme</i>	<b>113.178.208,60</b>	<b>83.162.829,59</b>

	<b>2021 in EUR</b>	<b>2020 in EUR</b>
16. Abschreibungen auf		
a) immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	46.366.376,19	42.827.979,28
b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens, soweit diese die in der Kapitalgesellschaft üblichen Abschreibungen überschreiten	5.647.993,00	575.776,00
17. Sonstige betriebliche Aufwendungen	55.109.914,01	56.556.407,84
	<b>107.124.283,20</b>	<b>99.960.163,12</b>
<i>Zwischensumme</i>	<b>6.053.925,40</b>	<b>-16.797.333,53</b>
18. Ergebnisse aus Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	0,00	-1.209,16
19. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	27.293,99	65.777,62
20. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	8.820.047,85	8.139.691,89
	<b>-8.792.753,86</b>	<b>-8.075.123,43</b>
21. Ergebnis vor Steuern	<b>-2.738.828,46</b>	-24.872.456,96
22. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	<b>879.832,91</b>	338.393,64
23. Ergebnis nach Steuern	<b>-3.618.661,37</b>	-25.210.850,60
24. Sonstige Steuern	<b>37.306,19</b>	38.426,29
25. Konzernjahresfehlbetrag	<b>-3.655.967,56</b>	-25.249.276,89
26. Verlustvortrag aus dem Vorjahr	<b>-44.471.957,35</b>	-19.222.680,46
<b>27. Konzernbilanzverlust</b>	<b>-48.127.924,91</b>	<b>-44.471.957,35</b>

# IMPRESSUM

## HERAUSGEBER

### GESUNDHEIT NORD GGMBH

#### KLINIKVERBUND BREMEN

Kurfürstenallee 130 | 28211 Bremen  
Fon 0421 497-0

### KLINIKUM BREMEN-MITTE

St.-Jürgen-Straße 1 | 28205 Bremen  
Fon 0421 497-0

### KLINIKUM BREMEN-NORD

Hammersbecker Straße 228 | 28755 Bremen  
Fon 0421 6606-0

### KLINIKUM BREMEN-OST

Züricher Straße 40 | 28325 Bremen  
Fon 0421 408-0

### KLINIKUM LINKS DER WESER

Senator-Weßling-Straße 1 | 28277 Bremen  
Fon 0421 879-0

## BILDER

Kerstin Hase  
Michael Bahlo

## KONZEPTION UND GESTALTUNG

konstruktiv GmbH  
Bremen  
[www.konstruktiv.de](http://www.konstruktiv.de)

**KLINIKUM BREMEN-MITTE**  
**KLINIKUM BREMEN-NORD**  
**KLINIKUM BREMEN-OST**  
**KLINIKUM LINKS DER WESER**

**GESUNDHEIT NORD GGMBH**

**Klinikverbund Bremen**

St.-Jürgen-Straße 1

28177 Bremen

Fon 0421 497-0

[www.gesundheitnord.de](http://www.gesundheitnord.de)